



## **Le Noble Age, un des membres fondateur de la Fondation Audencia et contributeur actif aux initiatives de Partenariats Publics Privés**

La responsabilité globale dans l'entreprise vise à promouvoir un management globalement responsable afin de faire de l'engagement social et environnemental un modèle économique pérenne capable de concilier attentes individuelles et intérêts collectifs.

Sous l'égide de la Fondation de France, Audencia a créé une Fondation afin de pérenniser l'ensemble de ses projets de développement. Sa mission recouvre :

- l'internationalisation de l'enseignement et de la recherche
- l'innovation pédagogique
- l'ouverture sociale et culturelle
- la promotion de l'entrepreneuriat

*"La fondation Audencia soutiendra les projets correspondants à ces axes de développement dans le domaine des savoirs et dans les champ des engagements sociétaux."*

Jean-Pierre Helfer, Directeur Général d'Audencia

### **La chaire de Partenariat Public Privé**

Dans le cadre des activités liées à la responsabilité globale, la Fondation Audencia a décidé de mettre en place une chaire pour réfléchir aux conditions d'implémentation, et au fonctionnement, de tels partenariats entre la sphère publique et des acteurs privés.

En effet, les PPPs sont des constructions juridiques et financières qui englobent différents dispositifs (délégations de services publics, contrats de partenariat, bail emphytéotique..) et concernent de multiples champs opérationnels. La mise en œuvre de tels dispositifs est complexe et évolutive et demande la rencontre de nombreuses compétences.

Ainsi le déploiement de PPPs demande le traitement de problématiques techniques mais aussi la capacité à conduire un projet complexe. Rares sont les personnes qui ont une vision complète de l'ensemble du déroulement d'un contrat et une perspective suffisante pour les intégrer dans une construction d'ensemble.

A l'écoute des nombreux acteurs agissant autour de la question des PPPs, il apparait que toutes ces problématiques qui conditionnent leur mise en œuvre et leur réussite n'ont pas encore trouvé de résolution. Par ailleurs, il semble que les conditions de la performance de tels contrats demandent à être explorées de manière plus systématique afin de tirer les enseignements de la réussite des initiatives menées sur le terrain.



## Objectifs

- Permettre l'échange entre des acteurs expérimentés dans le domaine des PPPs œuvrant dans différents secteurs d'activité (directeur d'hôpital, entreprise, élus, avocat, juriste...);
- Animer la réflexion pour faire ressortir des thématiques structurantes et transversales, et conduire des études pour approfondir ces problématiques;
- Se positionner à l'interface entre recherche et réalité par la rencontre entre chercheurs et praticiens issus des champs concernés;
- Identifier les problématiques qui apparaissent structurantes et les points d'actualités.

## Les contributions du Noble Age

Dès sa création, le Noble Age a considéré que les modèles doivent être imaginés en additionnant, et en conciliant les exigences, et non en cherchant à les opposer. Plaçant la reconnaissance de l'individu (patient ou résident) et de son besoin à la source même de son action, et de ses valeurs, le Noble Age a donc imaginé des modèles de prise en charge (champ médico-social, social et sanitaire) dont l'objectif est de répondre au plus près de chacune de ces exigences sans jamais en sacrifier aucune :

- Les attentes et besoin de l'individu et de sa pathologie propre (tant dans le domaine du bien être psychologique, médical que matériel)
- Les attentes des patients/résidents et de leurs familles
- Les attentes des organismes de tutelle en charge du pilotage de la politique de santé
- Les attentes territoriales exprimées par les collectivités
- Les attentes des professionnels de santé
- Les attentes économiques inhérentes à un modèle pérenne

*« Au regard des enjeux de santé et de société, seule la mobilisation de tous les acteurs de santé sans exclusive (publics et privés) peut contribuer aux besoins évolutifs de nos clients, patients ou résidents, dans une démarche de qualité et d'amélioration permanente. Ainsi, au travers de son implication au sein de la chaire de PPPS, le Noble Age inscrit résolument son action dans le cadre d'une mission d'intérêt collectif et ce, dans la continuité des partenariats actifs déjà engagés avec les hôpitaux et les collectivités locales et territoriales. »* Jean-Paul SIRET, Président-directeur général du Noble Age



## Membres fondateurs de la fondation Audencia

La Fondation Audencia a été créée grâce au soutien de ses 3 membres fondateurs :

- Banque CIO-BRO
- Groupe Noble Age
- L'Oréal



*«Nous sommes très heureux de l'implication de ces 3 entreprises membres fondateurs, car elles sont tout à fait le reflet de l'identité et de l'ambition de l'école, à la fois, régionales, nationales et internationales. »* Jean-Pierre Helfer, Directeur Général d'Audencia